

# INFORME

Representação Política e Articulação Institucional das Instituições de Pesquisa Tecnológica no País

**abipti**

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS INSTITUIÇÕES DE PESQUISA TECNOLÓGICA

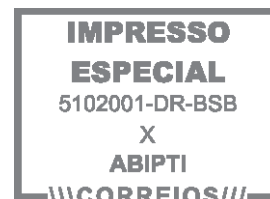
nº 155 | Ano 25

Brasília/DF

DEZEMBRO 2004



■ Distribuição espacial das entidades associadas.



## ABIPTI apresenta ao MCT ações desenvolvidas em 2004

*Pág. 02*

A presidência da ABIPTI entregou ao ministro Eduardo Campos uma carta com o balanço das ações desenvolvidas este ano, e sugestões para o trabalho de 2005. O ministro ressaltou que a ABIPTI tem uma visão regional da tecnologia e salientou a importância de ouvir a Associação. Com este diálogo, a Associação pretende fortalecer e ampliar a parceria com o MCT, trabalhando no objetivo de contribuir para a consolidação do Sistema Nacional de CT&I.

## ABIPTI faz balanço das ações desenvolvidas este ano

*Págs. 03 a 08*

Em edição especial de fim de ano, o Informe apresenta as ações mais importantes desenvolvidas pelas unidades da ABIPTI. Nas próximas páginas, cada unidade destaca o trabalho realizado este ano e as perspectivas para 2005. A ABIPTI, desta forma, coloca à disposição de seus associados as ações que marcaram mais um ano da sua atuação no estabelecimento e na execução da política de desenvolvimento nacional.

A equipe do Informe deseja a todos os associados da ABIPTI um Feliz Natal e um ótimo Ano Novo



## Presidência da ABIPTI apresenta a Eduardo Campos ações desenvolvidas em 2004

No dia 13 de dezembro, a presidência da ABIPTI foi recebida pelo ministro Eduardo Campos, em Brasília (DF). O tema da reunião versava sobre as ações desenvolvidas pela Associação, que em 2004 tiveram um forte apoio do MCT.

Na ocasião, o presidente, Luis Ceribelli Madi, as vice-presidentes Isa Asséf dos Santos e Fátima Brayner, e o secretário-executivo da Associação, Lynaldo Cavalcanti de Albuquerque, entregaram ao ministro uma carta que destaca ações importantes que foram desenvolvidas neste ano, além de algumas sugestões para a área de C&T.

A ABIPTI como representante de 152 instituições associadas, apresentou ao ministro um balanço das ações desenvolvidas como parte da sua missão de promover a articulação institucional e a representação política do segmento de C&T.

A Associação, que em 2005 completa 25 anos, atuou ao longo desse tempo de forma ininterrupta para colaborar com o planejamento e execução da política nacional de C&T. E contou, para a realização deste trabalho, com o apoio especial do MCT e de suas agências, CNPq e Finep, buscando, desta forma, ampliar as suas parcerias que têm como objetivo apoiar a disseminação e a construção de instrumentos com potencial para promover melhorias constantes na área de C&T.

Na carta apresentada ao ministro, a presidência da ABIPTI agradeceu e reconheceu a importância da equipe do MCT, em especial a contribuição da Secretaria de C&T para a Inclusão Social do MCT, na figura de seu secretário Rodrigo Rollemberg e de seus diretores Francisco Hercílio da Costa Matos e Ildeu Moreira, para os resultados obtidos pela entidade em 2004.

A Associação considera essencial essa parceria que trabalha na manutenção de serviços já tradicionais e imprescindíveis ao sistema de C&T no País, como o Projeto Excelência na Pesquisa Tecnológica, além de novos e estratégicos projetos para a atuação do MCT, como o Portal de Tecnologia Social.

A ABIPTI também contou, em 2004, com a incumbência de participar na produção do caderno "A Semana de C&T" — Notícias da Semana Nacional de Ciência e Tecnologia, distribuído pelo MCT durante a semana, de 18 a 24 de outubro. Uma publicação que despertou expressivo interesse do segmento, estimulando a Associação a buscar parceiros para a realização, em 2005, do "Caderno de Ciência e Tecnologia", projeto para o qual já está arregimentando parcerias.

Também foi colocada ao ministro a atenção especial da Finep às instituições de pesquisa tecnológica (IPTS). A criação da Área de Institutos de Pesquisa Tecnológica e Difusão da Tecnologia, pela Financiadora, é considerada um marco histórico e com grande potencial para alterar o perfil de financiamento da pesquisa

tecnológica no País, complementando a existência exitosa dos Fundos Setoriais.

Como representante do segmento de institutos de pesquisa tecnológica, a ABIPTI também ressaltou a decisão corajosa da publicação do Edital Ação Transversal — Modernização dos Institutos. Este edital representou um avanço sem precedente e uma importante sinalização para o segmento, tendo em vista sua relevância na Política Industrial, Tecnológica e de Comércio Exterior (PITCE). A ABIPTI colaborou nesse processo participando da análise das propostas apresentadas pelas entidades, o que gerou importantes conhecimentos que serão utilizados em futuras ações.

A ABIPTI destacou, na carta, a criação da Ação Transversal da Amazônia, com recursos dos Fundos Setoriais, a exemplo da qual sugeriu a implementação da Ação Transversal do Semi-Árido. Esta Associação, que tem priorizado o combate aos desníveis regionais em C&T e possui hoje cinco vice-presidências regionais, entende que, assim como a Amazônia, o Semi-Árido reúne potencialidades e necessidades que justificam a alocação de recursos para uma ação consistente em CT&I.

Hoje, a ABIPTI conta com o apoio da Finep no Projeto de Informação e Comunicação para os Sistemas Estaduais e Municipais de C&T — Gestão C&T, que é de grande importância para a entidade e seus associados. A Financiadora está possibilitando a continuidade desse projeto que tem como missão promover a articulação entre diferentes atores (gestores de C&T, pesquisadores, instituições de C&T) e esferas (federal, estadual e municipal) na área de C&T, como meio de comunicação que difunde informações relacionadas à gestão de políticas, programas e projetos de CT&I e atividades afins.

Há três anos consecutivos, a ABIPTI colabora na avaliação do Prêmio Finep de Inovação Tecnológica. No nosso entendimento, esse prêmio caminha para construir-se como principal premiação do segmento no Brasil.

Em 2005, a ABIPTI realizará, de abril a setembro, cinco eventos regionais, em comemoração aos seus 25 anos, para debater o papel dos institutos de pesquisa no Sistema Nacional de CT&I. O resultado desses encontros servirá de subsídio para a Conferência Nacional de CT&I e para o 4º Congresso da ABIPTI, a ser realizado em abril de 2006, em Campinas (SP). O ministro Eduardo Campos sugeriu à presidência da Associação que os eventos sejam articulados com as reuniões regionais da Conferência Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação, que terão início em junho do próximo ano.

A ABIPTI espera consolidar e ampliar a parceria com o MCT. Em 2005, esta Associação continuará trabalhando com o objetivo de contribuir para a maturidade do segmento da pesquisa científica e tecnológica que representa e para a consolidação do Sistema Nacional de CT&I.

### INFORME *abipti*

O Informe ABIPTI é uma publicação mensal da **Associação Brasileira das Instituições de Pesquisa Tecnológica**

**Presidente:** Luis Fernando Ceribelli Madi • **Vice-Presidentes:** Isa Asséf dos Santos, Fátima Brayner, Mariza Barbosa, Caio Nelson de Carvalho, Nelson de Marco

**Secretário-Executivo:** Lynaldo Cavalcanti de Albuquerque • **Secretário-Executivo Adjunto:** Ivan Rocha Neto

**Unidade de Informação e Gestão Tecnológica** • **Gerente:** Alceu Castello Branco

**Jornalista Responsável:** Tatiana Fiuza (RG 03813 JP/DRT-DF) • **Redatores:** Maria Hortênsia S. Silva e Renato Ferreira • **Revisão Geral:** Márcia Araújo

**Design Gráfico:** Alceu Castello Branco e Iracema R. Miranda **Diagramação e Ilustrações:** Eduardo de Oliveira

SCLN 109 Bl. "C" Salas 201/204 CEP- 70752-530, Brasília - DF Tel.: (61) 340-3277 Fax.: (61) 273-3600 [www.abipti.org.br](http://www.abipti.org.br) - [abipti@abipti.org.br](mailto:abipti@abipti.org.br)



## Supervisor da Embrapa avalia resultados da parceria com a ABIPTI

RENATO FERREIRA

*Promover a melhoria do desempenho da gestão dos IPTs do País. Com este objetivo, a ABIPTI desenvolve desde 1998 o Projeto Excelência na Pesquisa Tecnológica. Uma das 61 entidades que fazem parte da iniciativa é a Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa). Integrante do projeto, a Embrapa aprofundou a parceria com a ABIPTI nos últimos três anos. Hoje, além da sede, outras 25 unidades da Empresa realizam as atividades do projeto. E a parceria entre as duas instituições tem tudo para ser ampliada. Nos últimos meses, a ABIPTI e a Embrapa estão discutindo atividades que podem ser desenvolvidas em outras áreas, além de novas ações que têm possibilidades de serem incorporadas ao Excelência. Para conversar sobre o assunto, o Informe entrevistou o supervisor de Desenvolvimento Institucional da Embrapa, Flávio Popinigis.*

**Pelo terceiro ano consecutivo, a ABIPTI tem analisado os relatórios de gestão das unidades descentralizadas da Embrapa. Qual é a avaliação da Empresa quanto aos resultados desta parceria?**

A avaliação é boa. Com o aprofundamento da parceria, esperamos que os resultados melhorem. Antes, participávamos dos treinamentos, da definição dos indicadores de desempenho em Ciência e Tecnologia, e da capacitação de pessoal. Mas ninguém era obrigado a fazer o relatório de gestão. Agora é diferente. Os relatórios são feitos e analisados pela equipe da ABIPTI.

**A ABIPTI pretende submeter à Embrapa uma proposta de consolidação das ações no campo da excelência da gestão para 2005. Que orientações o senhor apresenta neste sentido?**

Estamos negociando com a ABIPTI para estreitar a parceria do Projeto Excelência. Além disso, pretendemos ampliar e fortalecer as ações conjuntas em outros setores. A idéia básica é fortalecer o sistema de gestão e aplicar o conceito de melhoria contínua na Embrapa, que consiste nos seguintes tópicos: planejamento, execução, avaliação e aprendizado.

**Como as práticas e ferramentas de gestão da Embrapa podem ser compartilhadas com os associados da ABIPTI?**

Com uma maior dimensão da parceria entre as duas instituições, estas práticas poderão ser melhor utilizadas. A ABIPTI vai alavancar o aproveitamento das experiências desenvolvidas aqui, já que tem associados espalhados por todo o Brasil.

**Além do Projeto Excelência e da área de gestão ambiental, quais são os outros setores nos quais a Embrapa tem interesse em formar parcerias com a ABIPTI?**

O objetivo da Embrapa é implementar mais parcerias com a ABIPTI. O convênio na área específica da gestão ambiental já foi aprovado. Nossa expectativa é de que as atividades comecem a ser implementadas a partir de janeiro. Ao lado do Projeto Excelência, estas são as ações que já estão definidas. Outras parcerias, como na área do agronegócio, ainda são apenas possibilidades.

**A Embrapa desenvolve atividades no campo da Propriedade Intelectual. Existe algum plano específico para implementar algum tipo de parceria sobre o tema?**

Com relação a este assunto, ainda não podemos adiantar nada. A Embrapa está se ajustando à nova legislação da Propriedade Intelectual. Ainda estamos definindo quais serão os trâmites necessários para que as normas sejam cumpridas.

**Qual a importância de se trabalhar em conjunto com a ABIPTI?**

A ABIPTI tem uma abrangência muito grande. Como não é um órgão governamental, é mais ágil, possui uma facilidade na área de gestão e administração que nós não temos. A Associação catalisa oportunidades com muita agilidade. A Embrapa, pelo fato de ser uma entidade governamental, tem uma estrutura forte, mais burocratizada, amarrada à gestão pública. Portanto, acredito que as duas se completam. Cada uma entra com o que

tem de melhor. E o resultado é ótimo. A parceria é tão importante e eficaz que uma das vice-presidentes da ABIPTI é a diretora-executiva da Embrapa, Mariza Barbosa.



Foto: Arquivo Embrapa

## Unidade de APLs destaca resultados significativos em 2004

TATIANA FIUZA

A Unidade de Arranjos Produtivos Locais (APLs) da ABIPTI fechou o ano com um saldo positivo das ações realizadas. Coordenada por Gonzalo Enríquez, a unidade também é a responsável pela secretaria-executiva do Fórum Nacional de Secretários Estaduais para Assuntos de C&T, do Fórum Nacional das Fundações de Amparo à Pesquisa Professor Francisco Romeu Landi e do Fórum Nacional de Secretários Municipais da Área de C&T.

Este ano, o Projeto de Plataforma Tecnológica da Amazônia Legal alcançou suas metas. No primeiro semestre, realizou três reuniões nos Estados do Amazonas, Acre e Amapá. Nos dias 13 e 14 de setembro, a reunião aconteceu em Belém (PA) com a participação dos demais Estados que compõem a Amazônia Legal.

Também em 2004, o Projeto desenvolveu cursos com o objetivo de apresentar as ações da plataforma e ações de recursos para esta política. Os cursos de gestão compartilhada foram baseados em dois mecanismos básicos: no âmbito estadual, o núcleo de gestão tecnológica compartilhada e, no âmbito dos APLs, as câmaras técnicas.

Em 2005, será desenvolvido pela Unidade o Projeto de Pólos na Amazônia Legal, uma proposta que pretende garantir de forma sustentável o modelo de plataforma para os Estados. Uma outra proposta, que está sob análise do MCT, prevê a implantação de três Pólos distribuídos pelo País.

Além disso, em 2005, a unidade coordenará em conjunto com o MCT a Rede Brasil de Tecnologia (RBT). A ABIPTI fará os trabalhos na gestão da RBT, com o objetivo de disseminar os núcleos dessa rede em todos os Estados.

### Secretaria-Executiva

Como secretaria-executiva dos Fóruns Nacionais de Secretários Estaduais e Municipais de C&T e das FAPs, a unidade desenvolveu papel importante, em 2004.

Os Fóruns Nacionais dos Secretários Estaduais de C&T e das FAPs realizaram três reuniões neste ano. Uma foi no Rio de Janeiro (RJ), em de abril; a segunda em Salvador (BA), no mês de junho; e uma terceira em Curitiba (PR), em novembro.

O Fórum Nacional de Secretários Municipais da Área de C&T realizou três reuniões nacionais e dois encontros regionais do Sudeste e Nordeste. Para 2005, o fórum pretende ampliar o número de municípios participantes para 100, e deverá realizar a capacitação de gestores de inovação tecnológica em diferentes municípios brasileiros.

## IGT contribui para consolidar a Excelência da ABIPTI em Tecnologias de Gestão

TATIANA FUZA

A Unidade de Informação e Gestão Tecnológica (IGT) da ABIPTI fechou o ano com um balanço positivo de todos seus projetos. Este ano,

foram seis iniciativas desenvolvidas por esta Unidade que tem como principal fim: promover a participação das instituições de pesquisa e desenvolvimento tecnológico no estabelecimento e na execução da política de desenvolvimento nacional.

Nesta página, você poderá conferir o trabalho desenvolvido em cada um desses projetos, incluindo as atividades mais importantes, as perspectivas e as propostas para mais um ano de trabalho.

### A prioridade da informação no Gestão C&T

O Projeto de Informação e Comunicação para os Sistemas Estaduais e Municipais de C&T - Gestão C&T - distribuiu, em 2004, 102 edições de seu informativo online (até a data de fechamento do Informe), 12 números do impresso e inseriu mais de 600 páginas no Portal do Gestão C&T. Estes números são resultado de um esforço concentrado para difundir a informação sobre políticas de C&T no Brasil.

Só o Gestão C&T online publicou um total de 1786 matérias em 2004. Esse informativo eletrônico, que é enviado duas vezes por semana para seus 5500 assinantes, é composto de notícias rápidas direcionadas aos gestores de C&T. Sua pauta prioriza as políticas, programas, projetos, editais e eventos de âmbito nacional de interesse dos Estados e municípios e, também, matérias sobre os sistemas estaduais e locais de C&T.

O trabalho desenvolvido ao longo deste

ano, apresentou bons resultados. O informativo mensal, que possui uma tiragem de 5 mil exemplares, publicou 36 indicações de leitura, 12 entrevistas e 21 matérias. A pauta desse jornal busca priorizar uma cobertura especial das políticas e projetos de C&T dos Estados, municípios e governo federal, com matérias mais analíticas.

Em outubro deste ano, a equipe do Gestão C&T também contribuiu para a produção do caderno "A Semana de C&T" - Notícias da Semana Nacional de Ciência e Tecnologia, veiculado em outubro de 2004. Uma publicação do MCT que foi distribuída em todo o Brasil, com uma tiragem de 100 mil exemplares.

Para 2005, a intenção é ampliar o Portal Gestão C&T, que recebeu este ano mais de 30 mil visitas, uma média de 87 por dia. Ainda no primeiro semestre do próximo ano, o portal estará em

funcionamento com um novo layout, nova forma de pesquisa, na tentativa de proporcionar uma maior interatividade com o associado.

A equipe jornalística do Gestão participou também de eventos importantes na área de C&T, entre eles: o Brasiltec-2004, o 1º Siamazon e o Congresso da ABIPTI 2004. O projeto conta também com a parceria do Fórum Nacional de Secretários Estaduais para Assuntos de C&T, do Fórum Nacional das Fundações de Amparo à Pesquisa Professor Francisco Romeu Landi e do Fórum Nacional de Secretários Municipais da Área de Ciência e Tecnologia. Para intensificar esta parceria, o Gestão C&T esteve presente em todas as reuniões desses Fóruns que aconteceram em diferentes partes do Brasil, desempenhando, assim, um papel fundamental na divulgação de todas suas reuniões.

### A formação de Centros Especializados no Projeto Redes

O Projeto Redes de Centros Especializados em Gestão Tecnológica fechou 2004 com 15 institutos de P&D integrantes, ou seja, mais de 649 técnicos, entre dirigentes e consultores. Esse trabalho foi desenvolvido com o principal objetivo de promover a competitividade desses institutos, que tiveram a oportunidade de atuar como agentes no processo de gestão tecnológica, provendo o *benchmarking* a troca de informações, para a implementação das comunidades de práticas. São elas: a comunidade, Gestão da Qualidade e Propriedade Intelectual, no domínio da ABIPTI; e as

comunidades com temas específicos - comunidade de Riscos Geológicos, no domínio do IPT, e comunidade de Alimento Seguro, no ITAL.

Entre as atividades desenvolvidas na capacitação estão: Gestão da Propriedade Intelectual, Gestão do Conhecimento, Curso Gerenciamento de Projetos e Gestão de Planos de Negócios em Institutos de Pesquisa. O projeto também organizou *workshops* e visitas técnicas nos institutos e nas empresas com o objetivo de compartilhar conhecimentos sobre práticas exitosas de gestão tecnológica.

Ainda neste mês de dezembro, o Projeto Redes lançará um Escritório de Gerenciamento de Projetos na Fundação Centro Tecnológico de Minas Gerais (Cetec), em Belo Horizonte (MG), que tem como objetivo promover a implementação de planos de melhoria da gestão.

O Projeto Redes realizado pela ABIPTI desde 2000, conta com o apoio da Finep por meio do FNDCT/CT Verde-Amarelo. Este ano, a Associação cumpriu todas as metas do projeto e a proposta para 2005 é uma nova articulação com entidades financiadoras interessadas em dar continuidade ao Projeto Redes.

### Um olhar sobre o Ecodesign

O Projeto do Ecodesign, desenvolvido pela ABIPTI, destaca, neste ano, a mudança jornalística da estrutura do Ecodesign-News, seu informativo mensal que é enviado por e-mail a todos os interessados no tema. Este boletim traz a cada edição informações relevantes e atualizadas sobre o ecodesign.

No mês de fevereiro, a equipe do Ecodesign assumiu a missão de fazer o Ecodesign-News referente aos dois primeiros meses do ano. As novas pautas foram elaboradas a partir da necessidade dos próprios participantes do Ecodesign-Net. A Ecodesign-Net é uma comunidade virtual criada em 2002, onde estão disponibilizadas notícias referentes às ações de ecodesign no Brasil e no mundo, uma lista

de contato de pessoas atuantes no tema, calendário de eventos, documentos disponibilizados para download, etc. Hoje o portal conta com mais de 400 pessoas cadastradas, e os interessados podem fazer seu cadastro nos *site* [www.cgecon.mre.gov.br/groups/ecodesign](http://www.cgecon.mre.gov.br/groups/ecodesign).

"A intenção era fazer textos mais vivos, menos frios e possibilitar que trabalhos lindos fossem conhecidos por mais pessoas, como foi com o algodão colorido e o couro curtido ao vegetal, na Paraíba; as colheres de bambu, de Álvaro Abreu; a lutheria com madeiras certificadas da Amazônia, a OELA", explica Waleska Barbosa, jornalista responsável pelo Ecodesign-News. O número de assinantes deste informativo chega a 500. "Nos orgulhamos de

sermos procurados pelos leitores, aproveitando sempre suas sugestões e, portanto, gostaríamos de ver essa interação sempre maior e mais forte", observa Barbosa.

Em 2005, a proposta de trabalho está na reformulação do *mailing*, na criação de um sistema de assinaturas mais prático para os internautas; nos novos projetos gráfico e editorial; e na cobertura de eventos na área do Ecodesign. Esse projeto busca parceiros e financiadores para ampliar ainda mais o trabalho que vem sendo realizado. Os interessados em receber o Ecodesign-News podem mandar um e-mail para o endereço [gestaodesign@abipti.org.br](mailto:gestaodesign@abipti.org.br) ou ligar para: (61) 340- 3271.



## Tecnologia Social: uma nova proposta

Outro projeto desenvolvido pela Unidade de Informação e Gestão Tecnológica é o Portal de Tecnologia Social (PTS), que funciona em parceria com a Secretaria de C&T para Inclusão Social do MCT (Secis). A ABIPTI buscou, com essa proposta, dedicar o ano de 2004 para estruturar a melhoria contínua dos Programas de Tecnologias Apropriadas e dos projetos que serão implementados por meio do Programa de Tecnologias Socialmente Sustentáveis pela Secis/MCT.

Uma das metas desse projeto é a criação do Portal da Tecnologia Social. O trabalho realizado este ano baseou-se na captação das informações referentes às TS no Brasil e no exterior, para disponibilizá-las de forma acessível aos interessados em discutir uma nova proposta para o País. A intenção

é lançar o portal no próximo semestre.

O trabalho do projeto, porém, não se resume exclusivamente à elaboração desse Portal. O PTS foi o responsável pela organização da mesa-redonda: Experiências Estaduais de Tecnologias Apropriadas, que aconteceu durante a 1ª Conferência Internacional de Tecnologia Social, nos meses de novembro, em São Paulo. O Projeto apoiou a conferência e, de julho a setembro, o PTS ainda participou de grupos de trabalho que tinham como objetivo discutir a formação da Rede de Tecnologia Social, que será implementada em fevereiro de 2005.

A equipe também participou da cobertura da 1ª Conferência Internacional de Tecnologia Social com produção e edição de dois informativos impressos.

O boletim desENVOLVIMENTO foi distribuído durante o Brasiltec 2004 — 3º Salão de Inovação Tecnológica, em São Paulo, com uma tiragem de 1.500 exemplares.

No próximo ano, o PTS irá elaborar 12 informativos eletrônicos que mostrará o trabalho desenvolvido pelo pesquisador de Tecnologia Social, os investimentos nessa área, além da aplicação da tecnologia. A intenção é que os informativos sejam lançados junto com o portal, também no próximo semestre. Estão ainda entre as metas: a elaboração de uma metodologia de gestão para os beneficiários do Programa de Tecnologias Socialmente Sustentáveis; e a reaplicação de duas tecnologias sociais desenvolvidas pelos institutos e demais associados da ABIPTI que desenvolvem ações em Tecnologia Social.

## A busca pela excelência

O Projeto Excelência na Pesquisa Tecnológica da ABIPTI destaca um ano de muito trabalho. Só em 2004 o projeto obteve a adesão de 61 entidades. Foram mais de 1.260 horas de trabalho voluntário realizado por 18 bancas de examinadores, 15 artigos publicados nos anais do Congresso ABIPTI 2004, 18 relatórios de gestão apresentados, que mobilizou mais de 50 examinadores para análise, além da participação

em dois comitês técnicos da Fundação Prêmio Nacional de Qualidade (FPNQ).

Neste ano, o projeto capacitou mais de 300 pessoas. Destas, 111 fazem parte da capacitação dos institutos de pesquisa tecnológica na elaboração do Relatório de Gestão conforme os Critérios de Excelência 2004 do PNQ.

Para o próximo ano, o Projeto pretende ampliar seu trabalho. Para isso, está em discussão

a criação dos processos de avaliação das unidades descentralizadas da Embrapa e das Fundações de Amparo à Pesquisa. Ainda no primeiro semestre de 2005, está programada a realização de um seminário sobre boas práticas de gestão dos institutos de pesquisa, que tem como objetivo discutir e apresentar as melhores práticas de gestão identificadas no ciclo 2004 do Projeto Excelência.

## Excelência nas unidades de Design

Em busca da excelência, a ABIPTI desenvolveu um outro trabalho, este inédito no País. Trata-se do Projeto Excelência na Gestão de Unidades de Design, promovido em parceria com o Sebrae Nacional e o MCT. A nova proposta foi implementada em 2004.

No começo deste ano, foi realizado um diagnóstico entre as unidades de design, no qual se constatou a carência desse tipo de iniciativa no Brasil. A partir daí, foi desenvolvido um modelo de gestão com base nos Critérios de Excelência do

Prêmio Nacional da Qualidade, em um trabalho conjunto entre os gestores e a ABIPTI.

Aplicado em junho, esse novo modelo obteve uma adesão de 15 unidades de design para o ciclo 2004. Destas, 11 apresentaram o relatório de gestão. O trabalho, neste ano, ficou marcado pela ampliação e qualificação da oferta de serviços de design no País, além de uma maior integração e troca de informações entre estas unidades.

Como resultado, foi criado um quadro comparativo de gestão, baseado em indicadores de

desempenho, para apoiar o planejamento e desenvolvimento de estratégias para as unidades, no sentido de contribuir com metas e melhoria da gestão.

No próximo ano, o Projeto pretende ampliar seu trabalho. "As unidades de design que participaram deste ciclo já se mostraram interessadas em participar do ciclo 2005, além de outras organizações que estão em contato. Estamos prevendo, também, seis capacitações em ferramentas de gestão para o próximo ano", explicou Ana Spinola, coordenadora do projeto.

## Entidades que se associaram à ABIPTI em 2004

ABNT/SP	Associação Brasileira de Normas Técnicas	SP	FITEC/SP	Fundação para Inovações Tecnológicas	SP
BRISA/DF	Sociedade para o Desenvolvimento da C&T	DF	FUNDAPE	Fund. Desenv. e Apoio à Pesquisa, Ensino e Extensão do Piauí	PI
CDV	Companhia de Desenvolvimento de Vitória	ES	FUNDEP	Fundação de Desenvolvimento da Pesquisa	MG
CESAR	Centro de Estudos e Sistemas Avançados do Recife	PE	IBDE	Instituto Brasileiro de Direito Eletrônico	RJ
CETCAF	Centro de Desenvolvimento Tecnológico do Café	ES	INdT/AM	Instituto Nokia de Tecnologia	AM
CITS	Centro Internacional de Tecnologia de Software	PR		Instituto Atlântico	CE
CTEx	Centro Tecnológico do Exército	RJ	ITS	Instituto Terra Social	CE
EJBio	Empresa Júnior de Biologia Mackenzie	SP	SECT/AM	Secretaria de Estado da Ciência e Tecnologia	AM
FAPERN	Fundação de Apoio à Pesquisa do Estado do RN	RN	SUDOTEC	Ass. Desenv. Tecnológico e Industrial do Sudoeste do Paraná	PR
FAPESB	Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado da Bahia	BA			



## Portal temático, capacitação e parcerias marcam o ano da Geamb

MARIA HORTÊNSIA SILVA

A Unidade de Gestão Ambiental (Geamb) da ABIPTI faz uma avaliação positiva de suas ações em 2004. Teve entre suas principais atividades o desenvolvimento do Portal da Rede de Centros Especializados em Gestão Ambiental. O projeto foi iniciado no ano passado, na mesma época da proposta de criação da Rede.

A próxima etapa é a fase de implantação do Portal, que será consolidada em 2005. Integram o Portal 14 institutos de pesquisa tecnológica: Instituto de Radioproteção e Dosimetria (IRD), Centro de Desenvolvimento da Tecnologia Nuclear (CDTN), Instituto de Pesquisa Energética e Nuclear (Ipen), Instituto de Tecnologia e Pesquisas de Sergipe (ITPS), Instituto de Tecnologia e Pesquisa (ITP/Unit), Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz), Museu Paraense Emílio Goeldi, Centro de Pesquisas e Desenvolvimento Leopoldo A. Miguez de Mello (Cenpes/Petrobras), Instituto de Botânica (IBT), Centro Tecnológico do Couro, Calçados e Afins, Instituto de Tecnologia do Paraná (Tecpar), Fundação de Ciência e Tecnologia (Cientec), Furnas/DCT e Embrape Meio Ambiente.

Para a implementação do Portal, a Geamb conta com a parceria da Empresa MZO, responsável pela ferramenta utilizada na construção e na formatação do Portal.

### MCT e Geamb

Dando continuidade às iniciativas que a ABIPTI valoriza estabelecer com seus parceiros, está previsto para acontecer, nos dias 23 e 25 de fevereiro

de 2005, em Brasília (DF), o *workshop* Bases para o Adensamento Tecnológico da Cadeia dos Recicláveis, realizado pela Secretaria de Política de Informática e Tecnologia (Seitec/MCT) e ABIPTI.

O objetivo do evento é promover um amplo debate com as entidades envolvidas, na busca de fomentar alternativas que possibilitem a sustentabilidade de políticas, metodologias, programas e projetos direcionados à temática dos resíduos sólidos urbanos e sua reciclagem.

Um dos resultados do *workshop* será uma publicação com as conclusões apresentadas no encontro, e que poderá servir para orientar as cidades e municípios brasileiros na resolução de problemas ligados à área de gestão ambiental.

Informações completas sobre o evento podem ser obtidas com Elisabete Ferreira pelo telefone (61) 340-3105, ou pelo e-mail [betef@abipti.org.br](mailto:betef@abipti.org.br).

### Eventos e Cursos

A Geamb participou, no decorrer de 2004, de vários eventos, entre cursos, congressos e encontros, promovendo a discussão de temas importantes para a área de meio ambiente, a capacitação de profissionais e a divulgação das atividades em Ciência e Tecnologia na sociedade. Entre eles estão:

- Evento APELL (Awareness and Preparedness for Emergencies at Local Level): Alerta e Preparação de Comunidades para Emergências Locais, evento que foi realizado em paralelo ao Congresso ABIPTI 2004, em abril, sob a coordenação do Ibama, e o apoio de

representantes do Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente (PNUMA) e de técnicos latino-americanos.

- Curso ISO 14040: A Metodologia da Avaliação do Ciclo de Vida, Conceitos e Aplicações, realizado em outubro, no Centro de Ensino da Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz), em Brasília (DF), promovido pela ABIPTI e Centro de Desenvolvimento Sustentável (CDS/UnB).
- Semana Nacional de Ciência e Tecnologia, em setembro, em Brasília. Foram realizadas ações de mobilização de crianças e jovens voltados para temas e atividades científicas.
- 1º Simpósio Brasileiro sobre Desastres Ambientais, em Florianópolis (SC), no mês de setembro, sob a coordenação da Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC).
- Seminário Internacional sobre Emergências Ambientais, na cidade de Santos (SP), em junho, organizado pela Universidade Católica de Santos/Unisantos e Agência Costeira, sob a coordenação técnica do seu programa de Mestrado em Gestão de Negócios, área de Política Ambiental.

A ABIPTI foi representada ainda em várias reuniões de Comissões de Avaliação, integrando comissões julgadoras de entidades como o Instituto Euvaldo Lodi (IEL/Nacional), Sebrae Nacional, Fiocruz e, também, em reuniões do Conselho do Meio Ambiente do Distrito Federal (Conam/DF), Conselho Consultivo do ABNT/CB-38 e do Comitê Gestor de Produção Mais Limpa.

## CTEC realiza 1º Siamazon e forma agentes de inovação em 2004

MARIA HORTÊNSIA SILVA

A Unidade de Capacitação Tecnológica e Educação Continuada (CTEC) da ABIPTI, em parceria com a Coordenação Geral de Desenvolvimento da Amazônia e do Nordeste do MCT, realizou, em Brasília (DF), este ano, o 1º Seminário Internacional de CT&I para o Desenvolvimento Sustentável e a Inclusão Social na Amazônia Legal - Siamazon, em Brasília (DF).

O evento, que aconteceu entre os meses de novembro e dezembro, apresentou 47 palestras de especialistas sobre temas amazônicos e contou com a participação de 160 inscritos. Houve, ainda, uma exposição paralela de vários institutos comprometidos com a Amazônia, entre eles, do Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônia (Inpa), Museu Paraense Emílio Goeldi, Estação Mamirauá e Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia (Ibict).

A ABIPTI recebeu o apoio da Fundação de Apoio à Pesquisa do DF (FAP/DF), do Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae), Banco da Amazônia (Basa) e da Superintendência da Zona Franca de Manaus (Suframa).

Como forma de registro do 1º Siamazon, já está disponível um resumo das apresentações em CD-Rom e, em março de 2005, serão lançados os Anais.

### Agintec 2004 e 2005

Voltado a técnicos e dirigentes com formação de nível superior, de instituições do sistema de Ciência, Tecnologia e Inovação no âmbito dos Estados, o curso Formação de Agentes de Inovação e Difusão Tecnológica (Agintec), formou 67 profissionais neste ano, nas cidades de Goiânia (GO) e Salvador (BA). Os participantes eram dos institutos afiliados, do Sebrae, de empresas privadas, de secretarias, órgãos regionais, universidades e do

Senai. O objetivo do Agintec é formar profissionais capacitados para negociar os processos na consecução econômica e social de conhecimentos técnico-científicos no sistema de inovação e difusão tecnológica da política de C&T.

Em 2004, o Projeto de Formação Agintec foi resultado da parceria entre a ABIPTI e a Secretaria de Ciência e Tecnologia para Inclusão Social do MCT.

Para 2005, já estão assinados os convênios com os Estados do Maranhão, Amapá e do Tocantins. Os outros seis Estados da Amazônia Legal estão se mobilizando para realizarem o curso em suas capitais, que tem o apoio do Sebrae Nacional.

Por outro lado, instituições locais estão se articulando para viabilizar cursos nos Estados do Amazonas, Rondônia, Mato Grosso, Roraima, Acre e Pará. O curso tem a duração de 360 horas presenciais, com a apresentação de monografia, sobre tema de interesse local.



## Geagro destaca ano de muito trabalho na busca da implementação e disseminação de sua metodologia de Agropolos

Tatiana Fiuza

As ações desenvolvidas pela Unidade Gestão Estratégica do Agronegócio (Geagro) da ABIPTI este ano foram marcadas pela busca da implementação e disseminação do Programa Agropolos, principalmente na Serra do Caparaó (ES). Nos dias 9 e 10 de novembro, a Geagro, em parceria com o Banco de Desenvolvimento do Espírito Santo (Bandes), realizou o Diagnóstico Participativo da Cadeia do Café Arábica nessa Microrregião, na Escola Agrotécnica Federal de Alegre - EAFA.

Mais de 90 pessoas participaram do evento, que contou com representantes dos diversos elos da cadeia do café arábica da região, entre eles: os produtores rurais; os representantes dos sindicatos rurais; da agroindústria; do centro de Comercialização do Café de Vitória (CCCV); do Centro de Desenvolvimento Tecnológico do Café (Cetcaf); da Federação das Associações Comunitárias de Iuna e Irupi; entre outros.

Nesse evento, a coordenação do Programa Agropolos apresentou a metodologia de diagnóstico participativo da ABIPTI, que foi aplicada nos grupos de trabalhos representativos nos elos da cadeia. A metodologia Agropolos consiste num esforço coordenado para desenvolver ações de forma sinérgica e integrada em uma ou mais microrregiões. Produtores rurais, agroindústrias e outras instituições devem trabalhar em conjunto para desenvolver ações em uma base

programada e orientada ao incremento sustentável de produção e do padrão de qualidade dos segmentos das cadeias agroindustriais. Além disso, o programa oferece uma visão sistêmica e de longo prazo, que tem como objetivo assegurar a economia sustentável, o processo de melhoria da competitividade e a qualidade de vida das populações envolvidas.

Em 2004, uma outra ação importante do Programa Agropolos, coordenado pela Geagro, foi a promoção do 6º Encontro Internacional de Agropolos, que aconteceu neste mês de dezembro, em Guarapari (ES). Com o tema: Agropolos como estratégia para o desenvolvimento sustentável da agricultura familiar, o evento teve como objetivo discutir os modelos de implantação e gestão de Agropolos e as diferentes formas de se buscar a cooperação entre os agentes públicos e privados interessados e comprometidos com o desenvolvimento regional.

O encontro, que reuniu cerca de 250 pessoas, abriu espaço para a apresentação de trabalhos de pesquisas tecnológicas e científicas que são desenvolvidos nos diferentes agropolos instalados em todo o Brasil. O evento foi promovido pela ABIPTI, em parceria com o Banco de Desenvolvimento do Espírito Santo (Bandes), Instituto Capixaba de Pesquisa, Assistência Técnica e Extensão Rural (Incaper), entre outros.

Como resultado desse trabalho, a plenária do encontro elaborou um documento contendo as

diretrizes gerais para os agropolos - a Carta Guarapari. Entre as diretrizes elencadas estão: empreender esforços para a implantação dos agropolos nos Estados; disseminar os agropolos como instrumento e estratégia de gestão; promover a inserção competitiva dos produtos dos agropolos, por meio da divulgação em sites e redes de informação; identificar e envolver os atores e competências de cada um nos processos; e agregar valor aos produtos dos agropolos com o componente tecnológico, no agronegócio familiar. Em 2005, o encontro será em Cuiabá (MT), com o apoio do Idéia Brasil e do governo do Estado.

Ainda neste ano, o programa promoveu visitas técnicas, oficinas e reuniões ressaltando a importância e os benefícios que este tipo de método pode trazer para a região de sua abrangência.

Para 2005 as perspectivas da unidade são de muito trabalho. "Em um primeiro momento, vamos dar continuidade as ações já implementadas este ano", afirmou Felix Andrade da Silva, coordenador do Programa Agropolos. A intenção é colaborar com os agropolos já existentes, apoiando os projetos tecnológicos de interesse para estes, e buscando recursos junto ao MCT do Fundo Setorial do Agronegócio. Para o próximo semestre, Felix anunciou o início das discussões com a Embrapa para a criação de uma incubadora de empresas de agronegócio, no município de Alegre, no Espírito Santo.

(Colaborou: *Gilbson Alencar*)

## ABIPTI desenvolve trabalhos de cooperação internacional

Tatiana Fiuza

No dia 27 novembro a 4 de dezembro a ABIPTI, por meio de suas unidades de Cooperação Internacional e Coordenação de Planejamento Estratégico, participou do 2º Workshop Brasil-Alemanha sobre Biodiesel, que aconteceu em Berlim, na Alemanha. O evento tinha como objetivo trocar conhecimento nos aspectos tecnológicos, econômicos, sociais, ambientais e legais relacionados à produção e o uso do biodiesel, tanto no Brasil quanto na Alemanha.

Os desafios e as perspectivas dos dois países para a produção do novo combustível foram discutidos a partir dos seguintes pontos: reduzir a dependência dos combustíveis fósseis; diminuir a emissão dos gases causadores do efeito-estufa; e abrir novas oportunidades de geração de renda nas áreas rurais. "Esperamos consolidar a cooperação internacional entre o Brasil e a Alemanha no tema Biodiesel", disse Paula

Belgeri, coordenadora da Unidade Estratégica de Cooperação Internacional.

O trabalho não parou por aí. A unidade de Cooperação Internacional também foi a responsável pela apresentação do projeto do Curso de Extensão Gestão Tecnológica (Agintec) para o Fundo Fiduciário Perez Guerrero (FFPG) ligado ao Grupo dos 77 Países em Desenvolvimento da ONU (G77). A proposta foi aprovada e o curso será realizado em 2005, em Foz do Iguaçu (PR). Os recursos são da ordem de US\$ 24,5 mil do FFPG, com contrapartidas do Centro de Gestão Tecnológica e Inovação do Paraguai (Cegetei/Conacyt), do Centro de Gestão Tecnológica do Uruguai (Cegetec/Ciu), Universidade Nacional de Misiones da Argentina (UNaM) e da ABIPTI.

Em 2004, a Unidade Estratégica de Cooperação Internacional discutiu em Berlim a participação da Associação na European Association of Research and Technology Organizations (Earto). Também foi discutida, neste ano, a inclusão da ABIPTI

na Associação Latino-Iberoamericana de Gestão Tecnológica (ALTEC).

"As perspectivas para 2005 são muito boas, esperamos que nosso projeto Assessoria Internacional para os Institutos de Pesquisa Tecnológica e Entidades Envolvidas com a Inclusão Social seja aprovado, no convênio 2005 - 2006 pelo MCT", afirma Belgeri. Este projeto com o Ministério tem como objetivo assessorar, acompanhar e programar o desenvolvimento de ações internacionais dos institutos de pesquisa tecnológica envolvidos com programas sociais.

Também, para o próximo ano, a Unidade de Cooperação Internacional da ABIPTI realizará um evento em parceria com o Instituto Fraunhofer da Alemanha e a Finep. A intenção é promover um *benchmarking* entre o Instituto Fraunhofer e suas entidades associadas; os Institutos de Pesquisa; centros do SENAI; os secretários de C&T estaduais e municipais; e empresas. Informações sobre esse evento podem ser obtidas pelo e-mail paula.andrade@abipti.org.br.



## ABIPTI reúne suas unidades em um único portal

Tatiana Fiuza

A ABIPTI trabalhou este ano com o objetivo de realizar mais um grande projeto. Trata-se da elaboração de um portal único que conterá todos os portais das unidades da Associação. Por questões estratégicas, foi definido que essas iniciativas utilizarão uma mesma ferramenta, que seja em plataforma de software livre. Desta forma, o trabalho desenvolvido utilizará a ferramenta C-portal.

A Associação, com intuito de incentivar suas unidades a adotarem práticas de gestão do

conhecimento, demandou a criação de Portais e Comunidades de Prática.

A proposta tem como objetivo reunir os portais temáticos, projetos, bases de dados, entre outros. Conduzido, assim, demanda de apoio de sistemas informatizados na WEB (Portal), numa plataforma tecnológica única e com orçamento unificado de forma a ampliar a integração, harmonizar formatos e linguagens.

O foco essencial do Projeto é a solução de software, e os esforços serão direcionados para a sua implantação. No primeiro semestre de 2005, o portal estará no ar. Com a união de todas as

unidades, cada uma terá seu próprio portal. A estrutura ficará da seguinte forma:

- Unidade Gestão Estratégica do Agronegócio — portal Agronet
- Unidade de Gestão Ambiental — portal Rede de Centros Especializados em Gestão Ambiental;
- Projeto Excelência na Gestão de Unidades de Design — portal Excelência da Gestão para Unidades de Serviço de Design;
- Projeto de Informação e Comunicação para os Sistemas Estaduais e Municipais de C&T — portal Gestão C&T
- Portal da Tecnologia Social.
- Portal Institucional da ABIPTI

## PUBLICAÇÕES

### Política de Desenvolvimento Regional e Inovação Lições da Experiência Européia

**Autor:** Antônio Carlos Figueira Galvão

A publicação é promovida pela ABIPTI e pela Companhia de Desenvolvimento da Paraíba (Cinep). O livro foi lançado neste mês de dezembro. Galvão tem como propósito discutir as relações existentes entre as políticas de desenvolvimento regional e estratégias de apoio à inovação no contexto recente da globalização.

Apresentação do livro foi feita pelo secretário-executivo da ABIPTI, Lynaldo Cavalcanti de Albuquerque. O livro é uma publicação da editora Garamond Universitária.

**Informações:**

Tel: (61) 340-3279 - Site: [www.garamond.com.br](http://www.garamond.com.br)

### Tratamento de Minérios

**Editores:** Adão Benvindo da Luz, João Alves Sampaio e Salvador Luiz M. de Almeida.

A publicação é organizada pelo Centro de Tecnologia Mineral (Cetem) e está em sua 4ª edição.

No livro são apresentados 20 capítulos que discutem de maneira detalhada as técnicas usadas no tratamento de matérias-primas minerais, tratamento de efluentes na mineração, reciclagem e estudos de viabilidade econômica de empreendimentos mineiros.

Também são abordados os conceitos de tratamento de minérios, caracterização tecnológica, classificação, concentração, meio ambiente, simulação de usinas de beneficiamento e avaliação de empreendimentos mineiros.

**Informações:**

Tel.: (21) 3865-7326 - Site: [www.cetem.gov.br/aquisic\\_livro\\_trat\\_minerio\\_adao\\_4edicao.html](http://www.cetem.gov.br/aquisic_livro_trat_minerio_adao_4edicao.html)

## AGENDA

### 38º Congresso e Exposição Internacional de Celulose e Papel

**Data:** 17 a 20 de outubro de 2005

**Local:** São Paulo (SP)

As inscrições de trabalhos para o evento estão abertas até o dia 1º de março de 2005.

O Congresso visa oferecer oportunidade de encontro entre técnicos nacionais e estrangeiros, e também promover o intercâmbio de conhecimentos nas diversas áreas do setor de celulose e papel. Os trabalhos devem abranger os temas das Comissões Técnicas permanentes, sobre: Celulose; Papel; Recuperação e Utilidades; Meio Ambiente; Engenharia e Manutenção de Automação e Controle de Processo.

Haverá ainda, a apresentação de mesas-redondas, abordando os temas dos trabalhos, além de workshops e palestras.

A realização do Congresso é da Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel (ABTCP).

**Informações:**

Telefone: (11) 3874-2720

Site: [www.abtcp.org.br](http://www.abtcp.org.br)

### 6ª Conferência Internacional sobre o Destino e os Efeitos dos Efluentes de Fábricas de Celulose e Papel

**Data:** 9 a 12 de abril de 2006

**Local:** Vitória (ES)

A data limite para a submissão dos trabalhos é o dia 4 de março de 2005. Os estudos devem versar sobre as áreas de impacto de efluentes, de resíduos sólidos, e de emissões de gases; Assuntos regulatórios e desenvolvimentos; e Efeito das alterações do processo nas emissões. A meta

do evento é elaborar trabalhos sobre as cinco conferências anteriores, por meio da apresentação de resultados de pesquisas recentes, relativas ao progresso na avaliação e desenvolvimento de ferramentas para avaliação dos efeitos de efluentes, e à avaliação dos efeitos ambientais das novas tecnologias de fabricação de papel e celulose.

**Informações:**

Telefone: (11) 3874-2733

E-mail: [anapaula@abtcp.org.br](mailto:anapaula@abtcp.org.br)

### MBA Internacional em Gestão Ambiental

**Data/Local:** 25 de fevereiro de 2005, em São Paulo (SP), e 8 de abril de 2005, em Curitiba (PR)

Realizado pela Proenco Brasil e Faculdade Trevisan, com o apoio do Instituto Tecnológico Brasil-Alemanha, o MBA é um curso de pós-graduação Lato-Sensu, multidisciplinar e com orientação prática. Serão apresentados temas e a capacitação de profissionais na gestão de questões ambientais e no gerenciamento de trabalhos ligados a essa temática.

Os alunos participantes estarão habilitados ao processo de registro como Auditor Ambiental no Environmental Auditors Registration Association, para atuarem nas auditorias ambientais de Certificação Credenciadas, no Brasil e no exterior.

O curso terá 450 horas, por um período de 15 meses. Podem participar executivos de empresas e profissionais interessados em se especializar na área ambiental, organizações não-governamentais, entre outros.

**Informações:**

Telefone: (21) 2221-0733.

Site: [www.proencobrasil.com.br](http://www.proencobrasil.com.br)